



## V nočním režimu

Postní měsíc ramadán, který právě začíná, převrací byznys v islámských zemích naruby.

**CESTOVÁNÍ**

str. 14–15



EXKLUZIVNĚ NA

**E15.CZ**

## Černobyl

Létali jsme s dronem nad tajemným radarem u sarkofágu.

**CZK/EUR** · 26,410/+0,055Kč **CZK/USD** · 23,552/+0,090Kč **PX** · 1009,97/-0,07% **EUROSTOXX50** · 3582,23/-0,12% **ZLATO** · 1256,95\$/+0,5%

**KOMENTÁŘ: VELMI KŘEHKÉ VZTAHY BABIŠE A ZEMANA / str. 13**

### Krátce

#### Babiš sklízí kritiku za nástřel rozpočtu

První čísla státního rozpočtu na příští rok představená dnes už exministrem financí Andrejem Babišem (ANO) kritizují jak ministři vládního hnutí a jeho koaliciční partneři, tak opozice a ekonomové. **str. 2**

#### Železničáři se vydávají na tenký realitní led

Státní správa železnic hodlá vybudovat kanceláře za desítky milionů korun. Projekt s návratností přes třicet let by přitom v komerční sféře narazil. **str. 4**

#### O podvozky letounů Air France se postarají Češi

Společnost CAT z Českého Aeroholdingu uspěla v tendru skupiny Air France na údržbu leteckých podvozků letadel Boeing 737 NG. **str. 9**

#### Trh soukromých letů se probouzí z recese

Počet letů v Evropě se letos v prvním čtvrtletí zvedl o 5,3 procenta na 154 tisíc. Provozovatelé za ně inkasovali 319 milionů eur. **str. 10**

prečtete si:

**SPECIÁL**  
Energetika

# Pojišťovny pod tlakem

Velká pojišťovací pětka vydělala celkem jen něco málo přes

**10**

miliard korun, tedy o pět procent méně než v roce 2015.



**Tři z pěti** největších pojišťoven měly za loňský rok až o desítky procent **nižší zisk**. Obchody trpí **nízkými úrokovými sazbami**, jež znemožňují vhodně investovat vybrané peníze, ale i podstatně **vyšším odškodněním** obětí autonehod. **TÉMA / str. 6–7**

Kobal EIS



3 771803 454307 17366

# Reálné přínosy systému energetických úspor

Podle současné legislativy mají firmy, které nejsou malým ani středním podnikem, povinnost opakovaně zpracovávat každé čtyři roky energetický audit nebo zavést a akreditovanou společností certifikovat systém energetického managementu podle normy ISO 50001. Novela zákona 406/2000 Sb. vstoupila v platnost prvního července 2015 a termín pro splnění povinnosti byl stanoven na konec roku 2015.

Od začátku platnosti novely do termínu splnění uvedených požadavků bylo podle Pavla Zinburga, gestora pro oblast energetického managementu ve společnosti TÜV SÜD Czech, opravdu málo času. „Myslím, že ani její tvůrci neočekávali, že

dotčené podniky a organizace nové povinnosti splní včas. Musíme ale ocenit postoj kontrolního orgánu, Státní energetické inspekce (SEI), která v prvním roce této nové povinnosti prakticky neprováděla žádné kontroly.“ vysvětluje Zinburg. I tak podle něj podnikatelé, kterých se povinnost týká, stáli a stojí před nelehkým rozhodnutím, zda zvolit cestu energetického auditu nebo certifikace systému managementu. Pro ty, kteří mají jednodušší firemní strukturu a působí v jedné či několika málo lokalitách (a těch je většina), bylo z hlediska úvodních nákladů výhodnější nechat si zpracovat energetický audit externím specialistou a mít na další tři roky splněno. „Česká legislativa totiž nepřináší pro společnosti, které zavedly systém managementu hospodaření s energií a trvale snižují svou energetickou náročnost, žádné výhody, pouze trestá ty, které neplní legislativní povinnost. V takto negativní atmosféře tedy není divu, že se většina z nich vydala cestou levnějšího energetického auditu,“ upozorňuje.



**VÝHODNÝ AUDIT.** Pro společnosti působící v jedné či několika málo lokalitách je z hlediska úvodních nákladů výhodnější nechat si zpracovat energetický audit.

Naopak u společností vlastních více poboček a působících v několika lokalitách je z hlediska úvodních investic výhodnější systém managementu. „Pro organizace, ve kterých relativně málo osob pečuje o velké energetické hospodářství, totiž vyjde zavedení systému hospodaření s energií podstatně levněji než energetický audit. Na rozdíl od firem organizačně jednodušších, kdy není jejich energetický systém příliš rozsáhlý,“ vysvětluje Zinburg.

## Odchytky od požadavků normy

Podle zkušeností auditorů především organizace, které při zavádění systému hospodaření s energií nespolečnostily s externími energetickými specialisty, požadavkům normy často špatně porozuměly, a tak při auditech systému byla konstatována řada odchylek od požadavků normy. Spolupracovat pouze s poradcem pro jiné systémy managementu se ukázalo být také problematické právě z důvodu odlišnosti požadavků normy ISO 50001 od požadavků na jiné systémy managementu.

„Mezi našimi klienty jsou ovšem i společnosti, které efektivní užití energie vždy považovaly za důležité, a proto do svého systému managementu už dávno před zavedením nových legislativních povinností zahrnovaly i aspekty efektivního využívání energie. Tyto společnosti většinou přistoupily k zavedení systému hospodaření s energií bez velkého váhání. A můžeme konstatovat, že jejich zkušenosti energetici zpravidla neměli se zavedením

systému managementu větší potíže,“ říká Pavel Zinburg.

## Sporná hodnota energetického auditu

Dnes, téměř rok a půl po termínu splnění nových legislativních povinností, lze očekávat první bilančování jejich přínosů. „Aniž bychom měli k dispozici statistické údaje o tom, jakých úspor bylo v uplynulém období dosaženo, a polemizovali, zda by stejných úspor nebylo dosaženo i bez zavedení těchto povinností, můžeme konstatovat, že pro řadu společností byl nový požadavek jen další nutnou zátěží jejich rozpočtu. Energetický audit, který si nechali zpracovat, totiž nikdo nečetl. Podle zkušeností, které jsme získali od našich klientů, kteří si nechali zpracovat energetický audit v dobré víře, že jeho závěry využijí pro dosažení dalších úspor energie, je účinnost zpracování energetického auditu poměrně nízká. Ukázalo se totiž, že bez kvalifikovaného zadání objednatel energetického auditu je pro energetického specialistu obtížné zpracovat audit v omezeném čase, který je dán jeho nízkou tržní cenou, a k tomu nalézt a obhájit skutečně efektivní strategii pro dosažení úspor energie,“ upozorňuje Zinburg a dodává, že i skutečnost, kdy je upřednostňováno pouhé naplnění povinnosti před potřebou zadavatele, situaci značně ztěžuje. Opatření proto nebývají v energetickém auditu hodnocena na úrovni studie proveditelnosti – tedy v dostatečném detailu, aby je bylo možno realizovat bez prove-

dení další analýzy vypracované na hlubší úrovni.

## Kategorie organizací

Podle Pavla Zinburga lze díky již získaným zkušenostem z období zpracování energetických auditů a implementace systému managementu hospodaření s energií vytvořit pro různé případy organizací kategorie.

a) Energetický audit pro organizaci, která se o jeho obsah nezajímá a chce jen splnit požadavek zákona: Prakticky bez užítku. A to jak pro organizaci, tak i pro energetického specialistu, který je nucen pracovat za minimální cenu a má proto velké potíže vyhovět souvisejícím legislativním požadavkům pro zpracování auditu.

b) Energetický audit pro organizaci, která by jeho závěry ráda využila: V tomto případě záleží na mnoha okolnostech a globální hodnocení této možnosti je obtížné. Pravděpodobnost, že bude energetický audit reálně přínosný, se zvyšuje, pokud je příslušné energetické hospodářství ve špatném stavu a opatření k úsporám energie jsou proto jednoduchá a zjevná. Platí totéž, pokud je objednatel auditu v oblasti hospodaření s energií kompetentní a je schopen vymezit ve spolupráci s energetickým specialistou vhodné zaměření energetického auditu na konkrétní oblasti vhodné pro analýzu. To znamená, že klient má nějaký – i když necertifikovaný – vlastní systém managementu hos-

pořádání s energií, jehož výsledkem je identifikace vlastních potřeb a z toho plynoucí vhodné zadání pro spolupráci s energetickým specialistou.

c) Systém energetického managementu podle normy ISO 50001 v organizaci, která se o úspory energie dosud zajímala jen okrajově: Zavedení systému hospodaření s energií je pro organizaci náročné a podle našich zkušeností je velmi vhodné spolupracovat s externím poradcem. Poradce by měl být kompetentní v oblasti systémů managementu i energetiky. To v praxi znamená, že je většinou potřebné mít poradce dva. Pokud je systém hospodaření s energií zaveden příměřeným způsobem k potřebám organizace, není jeho udržování nadále příliš náročné.

d) Systém energetického managementu hospodaření s energií podle normy ISO 50001 v organizaci, kde se o úspory energie vždy zajímala a již dříve věnovala efektivnímu užití energie pozornost: V těchto případech by měl systém managementu podle normy ISO 50001 padnout na nejurodnější půdu a zhodnotit potenciál, který nabízí. A také naopak: Právě tyto organizace mohou přinést důležitou zpětnou vazbu z hlediska efektivnosti systému hospodaření s energií podle normy ISO 50001. Odpověď na ten případ proto necháme otevřenou a raději se zeptáme tam, kde podobnou zkušenost s certifikovaným systémem managementu už mají.

Michal K

268578/33

INZERCE

269682/27

INZ

## 15 let jsme Vašimi partnery

Elektrinu i plyn dodáváme spolu s radou a péčí firmám i veřejným institucím. Naplňování přání a potřeb našich zákazníků nás neustále posouvá dále.

Vážíme si vzájemné spolupráce. Děkujeme za Vaši důvěru.

Lumius, spol. s r.o. | [www.lumius.cz](http://www.lumius.cz)  
T: +420 800 331 167 | E: [info@lumius.cz](mailto:info@lumius.cz)

15 LUMIUS  
15 LET PARTNERSTVÍ S VAŠÍ ENERGIÍ



VIPA CZ s.r.o.  
Spravedlivější Systém měření a výpočtu úhrady za výt

## Komplexní systém dálkových odečtů

- vzdálený odečet hodnot z vodoměrů, indikátorů topných nákladů a dalších zařízení, který máte plně pod kontrolou
- můžete si zakoupit kompletní odečtovou technologii na pochůzný sběr
- snadná integrace do AMR systémů mnoha výrobců díky použití otevřeného protokolu Wireless M-Bus s datovou vrstvou OMS
- konečně je rádiová technologie dostupná všem zákazníkům bez nutnosti smluvního vztahu s dodavatelem odečtové technologie



**VIPA i\_Flux**  
Jednotkový suchoběžný elektronický vodoměr



**VIPA EC Radio**  
Elektronický vícečíslový indikátor s rádiovým přenosem dat

VIPA CZ s.r.o., Mánesova 23, 466 01 Jablonec nad Nisou, Česká republika, e-mail: [vipa@vipa.cz](mailto:vipa@vipa.cz), tel: +420 482 750